

**Міністерство освіти і науки України**  
**Національна металургійна академія України**  
(НМетАУ)

49600, м. Дніпропетровськ, пр. Гагаріна, 4;  
тел. (056) 3748495, факс (0562) 474451

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра обліку і аудиту

УДК 330.117:669.013

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи  
НМетАУ, д.т.н., проф.

\_\_\_\_\_ Ю.С. ПРОЙДАК  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013р.

**ЗВІТ**

з держбюджетної науково-дослідної роботи  
«АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»  
01.09.2011-30.06.2013

напряму «Аналітичне забезпечення діяльності суб'єкта господарювання»

Шифр теми Б429030011

Характер звіту

заключний

Завідуючий кафедрою обліку і аудиту  
к.е.н., проф.

\_\_\_\_\_

Г.О. Король

Керівник НДР  
к.е.н., доц.

\_\_\_\_\_

Н.Г. Шпанковська

Дніпропетровськ, 2013

## СПИСОК ВИКОНАВЦІВ

Керівник НДР,

к.е.н., доц.

Шпанковська Н.Г. \_\_\_\_\_

(Реферат, вступ, висновки)

Асистент

(Розділи 1.1, 1.2, 1.3, 2.1,

Канська О.І. \_\_\_\_\_

2.2, 3.3, 3.5, 4.1, перелік  
посилань)

Виконавці:

Доцент, к.е.н.

(Розділи 1.2, 2.3, 3.1, 3.4, 3.6)

Труш Ю.Т. \_\_\_\_\_

Старший викладач

Білова О.С. \_\_\_\_\_

(Розділи 1.4, 2.2, 3.2, 4.2)

Старший викладач

Кравченко Т.В. \_\_\_\_\_

(Розділи 2.3, 3.6)

Старший викладач

Котенко Н.О. \_\_\_\_\_

(Розділи 1.1, 1.4, 2.1, 3.2, 3.3,  
3.4, 4.2, 4.3, перелік  
посилань)

## РЕФЕРАТ

Звіт з науково-дослідної роботи містить: 97 сторінок, 16 рисунків, 12 таблиць, 84 джерела.

Об'єкт дослідження: вітчизняний суб'єкт господарювання, який являється первинною ланкою національної економіки.

Предмет дослідження: аналітична підтримка управлінських рішень.

Мета роботи: удосконалення методики комплексної оцінки результатів діяльності промислового підприємства для управлінських рішень (УР).

Методи дослідження: понятійного моделювання, логіко-мисливий, графоаналітичний, аналітичних таблиць, порівняння, аналізу і синтезу та ін.

Досліджені існуючі підходи щодо форми та змісту наукових категорій «управлінське рішення», «технологія управлінських рішень» та «контроль управлінських рішень». Удосконалена система показників оцінки окремих видів діяльності, яка є базою для розробки змісту аналітичного супроводження стадій технології управлінських рішень. Визначені особливості стратегічних УР, принципи аналітичної підтримки та основні етапи технології управлінських рішень і зміст аналітичного супроводження на кожному її етапі. Обґрунтовано необхідність: інноваційної і захисно-екологічної спрямованості розвитку виробничого потенціалу як факторів стратегічної економічної безпеки; удосконалення структури джерел фінансування розвитку потенціалу промислового підприємства.

Результати та висновки наукового дослідження, проведеного в рамках означеної НДР апробовані на МНПК і використовуються в навчальному процесі на факультеті економіки і менеджменту та заочному факультеті Національної металургійної академії України.

СУБ'ЄКТ ГОСПОДАРЮВАННЯ, СТРАТЕГІЧНІ УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ, АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОДУКЦІЇ, ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ.

## ЗМІСТ

ВСТУП	6
1 ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕОРЕТИЧНИХ ПОГЛЯДІВ ЩОДО СУТНОСТІ НАУКОВИХ КАТЕГОРІЙ «УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ», «ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ» ТА «КОНТРОЛЬ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»	7
1.1 Дослідження сутності наукових категорій для технологій управлінських рішень	7
1.2 Розробка моделей зв'язків між економічними та аналітичними категоріями	14
1.3 Модернізація змісту категорій технологій управлінських рішень до сучасних умов	20
1.4 Визначення задач внутрішнього контролю діяльності промислового підприємства	22
2 ДОСЛІДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ВИМОГ ДО УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ВПЛИВ НА НИХ ВИМОГ ДО ВИРОБНИЦТВА	31
2.1 Удосконалення класифікації управлінських рішень для аналітичної функції	31
2.2 Вплив вимог до виробництва на управлінські рішення та на контроль УР	34
2.3 Розробка структури інноваційного забезпечення випереджального управління розвитком суб'єктів господарювання і його аналітичний супровід	35
3 АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ДОСЯГНУТИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ	47
3.1 Особливості комплексної оцінки результатів діяльності суб'єкта господарювання	47
3.2 Аналіз досягнутих результатів діяльності на макрорівні	50

3.3	Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства	52
3.4	Особливості методики аналізу основної діяльності (виробництва та реалізації продукції) металургійного підприємства	55
3.5	Оцінка досягнутого рівня конкурентоспроможності металопродукції	56
3.6	Оцінка рівня виробничого технічного потенціалу	60
4	АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА СТРАТЕГІЧНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	66
4.1	Особливості стратегічних управлінських рішень	66
4.2	Особливості аналітичної підтримки стратегічних УР	67
4.3	Особливості методичного підходу аналітичного супроводження фінансових УР	70
	ВИСНОВКИ	84
	ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ	89