

Король Г.О., Шпанковська Н.Г., Ізвєкова І.М.,
Зелікман В.Д., Распопова Ю.О., Потрус Н.П.

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА
НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ: ОБЛІК,
АНАЛІЗ, ЕФЕКТИВНІСТЬ**

Дніпропетровськ

Середняк Т.К.

2014

УДК 658.5.012.12:657.22

ББК 69.9(4Укр)

О-64

Організаційно-економічний механізм забезпечення бездефектного виробництва на підприємствах машинобудування: облік, аналіз, ефективність: Монографія / Г.О. Король, Н.Г. Шпанковська, І.М. Ізвекова, В.Д. Зелікман, Ю.О. Распопова, Н.П. Потрус. – Дніпропетровськ: Середняк Т.К., 2014. – 272с.

**Рекомендовано до друку Вченою радою
Національної металургійної академії України
(протокол № 1 від 27.01.2014 року)**

Рецензенти:

Ковальчук К.Ф. – доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки та менеджменту Національної металургійної академії МОН України.

Метеленко Н.Г. - доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри фінансів Запорізького інституту економіки та інформаційних технологій МОН України.

У монографії досліджуються проблеми удосконалення обліку і аналізу в організаційно-економічному механізмі забезпечення бездефектного виробництва на підприємствах машинобудування. Розглянуто взаємозв'язок функцій управління бездефектним виробництвом. Розроблено методичні підходи до вдосконалення аналітичної підтримки, обліку та інформаційної бази організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва на підприємствах машинобудування. Запропоновано методичні засади визначення ефективності функціонування такого механізму.

Наукові положення, викладені у монографії, рекомендуються для використання на виробничих підприємствах, готові вироби яких зібрані з виготовлених різними робітниками окремих деталей та складальних одиниць, з урахуванням особливостей процесу виробництва та продукції, яка виготовляється на цих підприємствах.

Для керівників і фахівців виробничих підприємств, науковців, викладачів, студентів економічних спеціальностей.

ISBN 978-617-7029-48-8

© Король Г.О., Шпанковська Н.Г., Ізвекова І.М.,
Зелікман В.Д., Распопова Ю.О., Потрус Н.П., 2014

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОМУ МЕХАНІЗМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ	10
1.1. Бездефектне виробництво як фактор зменшення витрат підприємства.....	10
1.2. Взаємозв'язок функцій управління бездефектним виробництвом на підприємствах машинобудування.....	29
1.3. Сучасний стан застосування організаційних та економічних методів, обліково-аналітичного забезпечення бездефектного виробництва	46
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ.....	63
2.1. Напрямки зменшення витрат машинобудівного підприємства за рахунок забезпечення бездефектного виробництва.....	63
2.2. Управлінські процедури запобігання втрат від браку	73
2.3. Аналітична підтримка виконання управлінських процедур запобігання втрат від браку.....	93
2.4. Аналітична підтримка реорганізаційних управлінських рішень.....	104
2.5. Зменшення витрат машинобудівного підприємства шляхом відшкодування втрат від браку	108
РОЗДІЛ 3. ОБЛІК ТА ІНФОРМАЦІЙНА БАЗА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ.....	125
РОЗДІЛ 4. ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ.....	141
ВИСНОВКИ.....	172
ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ.....	177
ДОДАТОК А - Напрямки зменшення витрат машинобудівного підприємства шляхом удосконалення організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва та задачі, які необхідно для цього вирішити.....	199
ДОДАТОК Б - Перелік посадових осіб та підрозділів, які здійснюють управління якістю продукції на підприємстві машинобудування, із	202

зазначенням типових обов'язків щодо організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва, покладених на них	
ДОДАТОК В - Управлінські операції, які виконуються посадовими особами та підрозділами підприємства машинобудування при реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва.....	205
ДОДАТОК Г - Інформаційне забезпечення управлінських процедур підприємства машинобудування, що виконуються посадовими особами та підрозділами, на яких покладено управління якістю продукції, при реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва.....	210
ДОДАТОК Д - Класифікатор видів браку з відповідними їх кодами....	214
ДОДАТОК Е - Інформація, яку отримують суб'єкти управління якістю продукції підприємства машинобудування для прийняття відповідних рішень, упорядкована шляхом кодування.....	222
ДОДАТОК Ж - Розрахунок прямих витрат з оплати праці (з нарахуваннями), що підлягають відшкодуванню при виробництві браку, який не підлягає виправленню.....	231
ДОДАТОК З - Розрахунок сумарних прямих витрат, що підлягають відшкодуванню при виробництві браку, який не підлягає виправленню..	233
ДОДАТОК К - Розрахунок загальних витрат, що підлягають відшкодуванню при виробництві браку, який не підлягає виправленню..	235
ДОДАТОК Л - Розрахунок прямих витрат з оплати праці (з нарахуваннями), що підлягають відшкодуванню при виробництві браку, який підлягає виправленню.....	237
ДОДАТОК М - Розрахунок загальних витрат, що підлягають відшкодуванню при виробництві браку, який підлягає виправленню....	239
ДОДАТОК Н - Довідник відповідності кодів операцій за системою кодування, що застосовується на підприємстві, кодуванню в математичній моделі.....	241
ДОДАТОК П - Види дефектів гідророзподільників РСД.010 з вказівкою найменування деталей, які спричинили ці дефекти, номерів операцій, на яких цей брак виник, та причинами його виникнення.....	243
ДОДАТОК Р - Відомість розрахунку втрат від браку гідророзподільників РСД.010 по виробництву АВТ за березень 2012 р.....	250

ДОДАТОК С - Розрахунок сум відшкодування, які підлягають стягненню з робітників-винуватців браку РСД.010, за березень 2012 р.....	256
ДОДАТОК Т - Визначення сум заробітної плати робітників виробництва АВТ після впровадження організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва, які стали винуватцями браку гідророзподільників РСД.010, за звітний місяць.....	265
ДОДАТОК У - Розрахунок втрат, які були понесені підприємством внаслідок допущення виправного та невивиправного браку при виробництві РСД.010, до впровадження організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва в умовах механоскладального цеху машинобудівного підприємства.....	268
ДОДАТОК Ф - Розрахунок втрат, які були понесені підприємством внаслідок допущення виправного та невивиправного браку при виробництві РСД.010, після впровадження організаційно-економічного механізму забезпечення бездефектного виробництва в умовах механоскладального цеху машинобудівного підприємства.....	270

Монографія

КОРОЛЬ Григорета Олександрівна,
ШПАНКОВСЬКА Ніна Григорівна,
ІЗВЄКОВА Інна Миколаївна,
ЗЕЛІКМАН Владислав Давидович,
РАСПОПОВА Юлія Олександрівна,
ПОТРУС Наталія Павлівна

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
БЕЗДЕФЕКТНОГО ВИРОБНИЦТВА
НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДУВАННЯ:
ОБЛІК, АНАЛІЗ, ЕФЕКТИВНІСТЬ**

Друкується за авторською редакцією

Видавець «ФОП Середняк Т.К.», 49000,
Дніпропетровськ, 18, а/с 1212
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої
справи до Державного реєстру
видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої
продукції ДК № 4379 від 02.08.2012.
Ідентифікатор видавця в системі ISBN 7029

Підписано до друку 28.01.2014. Формат 60×84 1/16.

Папір офсетний

Умовн. друк. арк. 15,81. Обл.-вид. арк. 11,06.

Зам. № 107. Наклад 500 прим.

Віддруковано на базі поліграфічно-видавничого центру «Адверта»

49000, Дніпропетровськ, 18, а/с 1212

тел. (063)-401-55-03, (056)-798-22-47

www.adverta.com.ua,

www.vk.com/izdatelstvo_adverta,

www.isbn.com.ua